



قائمة الصقور — دورة 2026

# البرنامج الانتخابي التنفيذي

2030 – 2026

جمعية نادي الصقور للتنمية

---

مهدنا الأرض... زرعناها... أثمرت... وجاء وقت الحصاد  
ثروة نحميها.. أصول نميها.. مشروعات ننجزها.. وشباب نبني مستقبله

---

نسخة داخلية كاملة ومنسقة — للتداول بين أعضاء مجلس الإدارة فقط

## فهرس البرنامج

1 القوة المالية وثروة الجمعية

2 الحصاد الكبير: كتلان وطله

3 تشطيب وحدات الأعضاء في كتلان وطله

4 أصول الجمعية في كتلان وطله

5 الإسكان: العاصمة الإدارية وتقسيم المخابرات والمحافظات

6 تنمية الأصول والاستثمار

7 بيت الصقور - المقر الدائم

8 قصر أحمد عرابي والاستراحات

9 المصايف والمنتجات

10 الاحتفالات والمناسبات

11 الرياضة والأندية ومباراة الصقور السنوية

12 الصقور الرقمية والذكاء الاصطناعي

13 المكتبة الرقمية للصقور

14 التعليم والشهادات المهنية والدراسات العليا

15 منظومة شركات الصقور

16 خدمات الأعضاء وشبكة المزايا

17 نظام الدعم التكافلي ومعاش طمان ومعاش الأعضاء

18 التدخل السريع في الأزمات والكوارث

19 شبكة الصقور في المحافظات

20 مدافن الصقور

21 وسام الصقور وتكريم أبناء الجهاز

22 قوة الصقور في تكاملها

23 الإصلاح المؤسسي وتعديل اللائحة

24 الإدارة بالكفاءة وإعادة الهيكلة

25 رأس المال البشري والعمل والتشغيل

26 الجمعية العمومية شريك في القرار

27 صفة النفع العام

28 البرنامج الزمني 2030-2026

29 مؤشرات النجاح

30 الالتزام المالي والحوكمة

31 الرؤية والرسالة والمعادلة الكبرى

## التمهيد التنفيذي المختصر

### من الإنجاز إلى الحصاد

ينطلق برنامج قائمة الصقور من واقع حقيقي، وليس من نقطة الصفر. فقد أصبحت الجمعية تمتلك قاعدة مالية وعقارية ومشروعات استثمارية وخبرات بشرية متراكمة، وأصبح المطلوب في المرحلة القادمة هو حماية هذه الثروة، واستكمال المشروعات، وتعظيم العائد، وتحويل العائد إلى خدمات مستدامة للأعضاء وأسرهم.

وبلغ إجمالي أصول الجمعية في 30 يونيو 2026 نحو 2.190 مليار جنيه، منها نحو 1.299 مليار جنيه مشروعات عقارية تحت الإنشاء، ونحو 638.375 مليون جنيه استثمارات، وصافي أموال الجمعية نحو 310.911 مليون جنيه.

**310.911 مليون**

صافي أموال الجمعية

**1.299 مليار**

مشروعات عقارية تحت الإنشاء

**2.190 مليار**

إجمالي أصول الجمعية

ومن هنا فإن برنامج الصقور يقوم على معادلة واضحة:

**نحني المال ← نمي الأصول ← ننجز المشروعات ← نحصد العائد ← نمول الخدمات ← نبني المستقبل**

ولا يقوم البرنامج على وعود منفصلة، وإنما على تحويل كل وعد إلى مشروع أو نشاط محدد، وفئة مستفيدة، وأداة تنفيذ، وإطار زمني، ومصدر تمويل، ومؤشر لقياس النجاح.

التنمية المستدامة

الأنشطة الاقتصادية

التنمية الاقتصادية

| المؤشر                         | الوضع في 30/6/2026  |
|--------------------------------|---------------------|
| إجمالي الأصول                  | 2.190 مليار جنيه    |
| الأصول المتداولة               | 2.006 مليار جنيه    |
| المشروعات العقارية تحت الإنشاء | 1.298780 مليار جنيه |
| الاستثمارات                    | 638.375 مليون جنيه  |
| الأصول غير المتداولة           | 183.514 مليون جنيه  |
| صافي أموال الجمعية             | 310.911 مليون جنيه  |
| فائض العام                     | 37.479 مليون جنيه   |

التنفيذ: موازنة سنوية – إدارة السيولة – ضبط الالتزامات – متابعة التحصيل – تقييم الأصول – تنويع الإيرادات – تقارير دورية للجمعية العمومية.

فلسفة الصقور

” الأصل لا يُستهلك، وإنما يُنمَّى ويُشغَّل ويُنتج عائداً.



التنمية المستدامة

الأنشطة الاقتصادية

التنمية الاقتصادية

| مشروع كتلان                     | مشروع طله                       |
|---------------------------------|---------------------------------|
| استكمال المشروع وإنهاؤه         | استكمال حصة الجمعية             |
| تعظيم التحصيل والقيمة السوقية   | تسوية الالتزامات                |
| حماية الحقوق المالية والقانونية | حماية الحقوق المالية والقانونية |
| إدارة الوحدات المتبقية بكفاءة   | تعظيم العائد الاقتصادي          |
| استكمال الأعمال والتشطيبات      | استكمال الأعمال                 |
| فائض مستهدف: 500 مليون جنيه     | فائض مستهدف: 500 مليون جنيه     |

” المستهدف: نحو مليار جنيه من الفوائض للمشروعين، وفق النتائج الفعلية والتقييمات والالتزامات النهائية.

ومن الحصاد أيضًا

استكمال الأعمال الخاصة بالأدوار الإضافية بكتلان وفق الموافقات والتراخيص، وتعظيم حصة الجمعية، وحماية حقوقها المالية والقانونية، ومتابعة التنفيذ والتكاليف والعوائد.

## أصحاب المال أولاً: تشطيب وحدات كتلان وطله



3

التنمية المستدامة

الخدمات الاجتماعية

التنمية الاقتصادية

| العنصر   | الخطة التنفيذية                                                          |
|----------|--------------------------------------------------------------------------|
| التمويل  | توفير التمويل اللازم للتشطيب وفق الدراسات والإمكانات                     |
| التشطيب  | تشطيب كامل وفق نظام يعتمد من مجلس الإدارة                                |
| المدة    | السعي للانتهاء خلال عام من بدء التنفيذ الفعلي                            |
| السداد   | تقسيم قيمة التشطيب على 48 شهراً دون فوائد وفق الآليات القانونية والمالية |
| الأولوية | الأعضاء الحاجزون وأصحاب الوحدات                                          |
| الهدف    | أعلى منفعة ممكنة لأصحاب الأموال الذين وثقوا في الجمعية ومولوا مشروعاتها  |

” نسعى أن يسجد الأعضاء الحاجزون لله شكراً في كتلان وطله.. فهم في أعيننا

فالحاجز ليس مجرد مستفيد، وإنما عضو جمعية عمومية، وصاحب مال، وشريك في رحلة الإنجاز، وصاحب ثقة في مجلس الإدارة.

## أصول الجمعية في كتلان وطله



4

الخدمات الاجتماعية

التنمية المستدامة

الأنشطة الاقتصادية

التنمية الاقتصادية

| للجمعية                         | للأعضاء وأسرهم                      |
|---------------------------------|-------------------------------------|
| رفع القيمة السوقية للأصل        | تشطيب الوحدات المملوكة للجمعية      |
| تأجير الوحدات عند عدم استخدامها | التأثيث والتجهيز الكامل             |
| تحقيق دخل إيجاري مستمر          | إتاحتها للإقامة في العاصمة الإدارية |
| توجيه العائد لتمويل الأنشطة     | أسعار وضوابط عادلة للاستخدام        |
| عدم التفريط في الأصل            | الحفاظ على جودة الأصول              |

” الأصل يبقى.. والعائد يمول الخدمة.

الإسكان: هو عملي للأعضاء وأسرهم

5

التنمية الاقتصادية

الخدمات الاجتماعية

التنمية المستدامة

| العاصمة الإدارية - 18 فدانا           | تقسيم المخابرات - حدائق أكتوبر                    | الإسكان بالمحافظات        |
|---------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------|
| مشروع عمراني على 18 فدانا وفق الدراسة | 14 عمارة - 24,328 م <sup>2</sup>                  | حصر رغبات الأعضاء         |
| ضبط التكلفة وتعظيم العائد             | سعر مستهدف 13,750 جنيه/م <sup>2</sup>             | تحديد الاحتياجات          |
| أولوية الشباب وأبناء الأعضاء          | وحدات 140-150 م <sup>2</sup> تقريبا بعمارتين      | دراسة الأراضي والمشروعات  |
| اختيار نموذج التنفيذ المناسب          | وحدات 170-180 م <sup>2</sup> تقريبا باقي العمارات | التفاوض مع الجهات المختصة |
| دراسة التمويل والشراكة                | تشطيب الوحدات                                     | التمويل العقاري           |
| تنفيذ وفق الدراسة والموارد            | التعاقد مع بنك للتمويل                            | مراعاة ظروف الأعضاء       |

” الهدف: توفير إسكان مناسب للشباب وأبناء الأعضاء وجميع الأعضاء وفق الضوابط والقدرة التمويلية.

تنمية الأصول والاستثمار

6

التنمية الاقتصادية

الأنشطة الاقتصادية

التنمية المستدامة

| حماية الثروة                    | تنمية الثروة                |
|---------------------------------|-----------------------------|
| عدم التفريط في الأصول دون دراسة | اقتناء أصول جديدة           |
| حماية السيولة                   | الاستثمار الآمن             |
| ضبط الالتزامات                  | المشروعات المنتجة           |
| تقييم الأصول                    | التشغيل والتأجير            |
| إدارة المخاطر                   | إعادة استثمار جزء من العائد |

” لا نستهلك الثروة.. بل نترك للأجيال أصولاً أقوى.

بيت الصقور: المقر الدائم

7

التنمية الاقتصادية

الخدمات الاجتماعية

الأنشطة الاقتصادية

السعي إلى اقتناء مبنى مناسب في صلاح سالم أو مصر الجديدة بقيمة مستهدفة في حدود 100 مليون جنيه وفق الدراسات، ليكون:

مقرًا دائمًا للجمعية

وحدات إقامة للأعضاء

مساحات إدارية

وحدات قابلة للاستغلال الاقتصادي

”الهدف: امتلاك أصل ثابت يخدم الجمعية ويحتفظ بقيمته ويحقق عائدًا عند الحاجة.“

قصر أحمد عرابي وشبكة الاستراحات

8

الخدمات الاجتماعية

التنمية الاقتصادية

الأنشطة الاقتصادية

| قصر أحمد عرابي                   |  | شبكة الاستراحات          |  |
|----------------------------------|--|--------------------------|--|
| السعي للحصول على أرض عليها القصر |  | العبور وصلاح سالم وغيرها |  |
| قيمة مستهدفة نحو 55 مليون جنيه   |  | اقتناء أصول مناسبة       |  |
| حفلات ومناسبات                   |  | تجهيز وتأثيث راقٍ        |  |
| مناسبات دينية ووطنية             |  | أسعار رمزية للأعضاء      |  |
| فعاليات واجتماعات                |  | أسعار اقتصادية للغير     |  |
| غرف فندقية                       |  | عائد مستدام              |  |

الخدمات الاجتماعية

التنمية الاقتصادية

الأنشطة الاقتصادية

تشمل الخطة:

- الصيانة المستمرة
- التأثيث والتجهيز
- توفير المياه العذبة
- رفع مستوى الوحدات
- تحسين الخدمة للأسر
- دراسة حمام سباحة لبيلاي 119 و120
- زيادة الطاقة المصيفية

كما يتم العمل على الاستفادة من 18 شاليهًا إضافيًا، بقيمة تاريخية قدرها نحو 28.5 مليون جنيه وتقدير سوقي سابق في حدود 70 مليون جنيه.

الهدف

” أصل محفوظ + خدمة أفضل + استغلال اقتصادي عند عدم الاستخدام.

الخدمات الاجتماعية

الثقافية

الدينية

التنمية الاقتصادية

| النشاط                                                       | التنفيذ                        |
|--------------------------------------------------------------|--------------------------------|
| الاحتفال السنوي للجمعية العمومية                             | تنظيم يليق بالأعضاء            |
| الحفلات الاجتماعية                                           | للأعضاء والأسر                 |
| المناسبات الدينية والوطنية                                   | القاهرة والمحافظات             |
| الاحتفال الفني السنوي وتكريم الدرجات العلمية وأصحاب المعاشات | الرعاية والإعلانات             |
| تمويل جزئي للفعاليات                                         | الشراكات والتذاكر عند ملائمتها |

” فرحة تجمع أبناء الصقور.. ولا تستنزف أموال الجمعية.

الرياضة والأندية ومباراة الصقور السنوية

11

- الثقافية
- الاجتماعية
- الخدمات الرياضية

تشمل:

- بطولات للأعضاء والشباب
- اكتشاف المواهب
- أنشطة أسرية
- دعم الفرق
- التعاون مع النادي الرياضي والاجتماعي

مباراة الصقور السنوية

إقامة مباراة كرة قدم سنوية في استاد القاهرة أو استاد مناسب بين أندية معروفة، مع الاستفادة من:

- الرعاية الرياضية
- الإعلانات
- التذاكر
- الشراكات التجارية
- الفعاليات المصاحبة

” رياضة تجمعنا.. وفرحة تمول نفسها.

الصقور الرقمية والذكاء الاصطناعي

12

- التنظيم والإدارة
- التنمية المستدامة
- الأنشطة الاقتصادية

| التحول الرقمي          | الذكاء الاصطناعي              |
|------------------------|-------------------------------|
| رقمنة الملفات          | التحليل والإدارة              |
| الأرشفة الإلكترونية    | خدمة الأعضاء                  |
| منصة الخدمات           | البحث الذكي                   |
| تطبيق إلكتروني         | قواعد البيانات                |
| الخدمات المالية الآمنة | مؤشرات الأداء                 |
| تقليل العمل الورقي     | خدمات رقمية للغير وفق القانون |

ودراسة إنشاء شركة الصقور للرقمنة وتكنولوجيا المعلومات في الأنشطة المرخصة.

” نبي ذاكرة علمية لأجيال الصقور

| بناء المكتبة                          | الاستفادة       |
|---------------------------------------|-----------------|
| رسائل الماجستير والدكتوراه            | إتاحة إلكترونية |
| الأبحاث والدراسات                     | خدمة الباحثين   |
| بيانات الباحث والجامعة والدرجة والسنة | فهرسة           |
| الكلمات المفتاحية والملخصات           | بحث ذكي         |
| تصنيف التخصصات                        | اكتشاف المواهب  |
| حماية الملكية الفكرية                 | مجتمع علمي      |
| مكافأة الأبحاث المقبولة وفق الضوابط   | حفظ الخبرات     |

وتشمل التخصصات: القانون – المحاسبة والمراجعة – الاقتصاد – الإدارة – الهندسة – الطب – تكنولوجيا المعلومات – العلوم الإنسانية والاجتماعية وغيرها.

| الشباب وأبناء الأعضاء |  | أعضاء الجمعية    |
|-----------------------|--|------------------|
| التدريب والتأهيل      |  | CPA              |
| المهارات المهنية      |  | CMA              |
| الدراسات العليا       |  | دورات متخصصة     |
| التعاون مع الجامعات   |  | التسجيل والتقديم |
| البحث والابتكار       |  | الدعم العلمي     |

الدراسات العليا

تفعيل الدعم المقرر لحاملي شهادة جمعية المحاسبين والمراجعين المصرية، وتبسيط الإجراءات وتسريع الصرف، ودراسة زيادة الدعم وفق الموارد.

التنمية المستدامة

العمل والتشغيل

الأنشطة الاقتصادية

| الشركة                              | الوظيفة                                    |
|-------------------------------------|--------------------------------------------|
| بيت الخبراء                         | تشغيل أصحاب المعاشات والاستفادة من خبراتهم |
| الصقور للتوريدات والمقاولات         | تنفيذ مشروعات الجمعية وتوفير فرص عمل       |
| الصقور للرقمنة وتكنولوجيا المعلومات | الرقمنة والبرمجيات والذكاء الاصطناعي       |
| الصقور للتنمية الزراعية             | الاستثمار الزراعي ومشاركة الأعضاء          |
| الصقور للتنمية السياحية             | السياحة والرحلات والحج والعمرة             |
| شركات أخرى مرخصة                    | تنويع مصادر الدخل                          |

نموذج الاستثمار

- حصة للجمعية
- إتاحة باقي الحصص للأعضاء وفق القانون
- دراسة جدوى
- حوكمة
- عائد

وهنا تتكامل ثلاثة أهداف:

” استثمار العضو + تشغيل الشباب وأصحاب المعاشات + عائد للجمعية.

## خدمات الأعضاء وشبكة المزايا



16

الخدمات الصحية والثقافية

الأنشطة الاقتصادية

الخدمات الاجتماعية

## السلع المعمرة

احتياجات منزلية

أثاث

إلكترونيات

تكييفات

أجهزة كهربائية

من خلال التعاقد مع كبرى الشركات للحصول على:

دعم محتمل وفق الموارد واللائحة

تقسيم ميسر

أسعار تفضيلية

وتكون الأولوية للشباب وأبناء الأعضاء عند إنشاء منازلهم.

## شبكة مزايا الصقور

التعاقد مع:

مقدمي خدمات

مؤسسات تعليمية

فنادق ومنتجات

مستشفيات ومراكز طبية

شركات

لتقديم خصومات وأسعار ومزايا تفضيلية للأعضاء وأسرهم.

## نظام الدعم التكافلي، ومعاش طمان، ومعاش الأعضاء



17

الرعاية الاجتماعية والصحية

التكافل

الخدمات الاجتماعية

| معاش طمان                     | معاش الأعضاء               | نظام الدعم التكافلي     |
|-------------------------------|----------------------------|-------------------------|
| مظلة تكافلية/تأمينية للجمعية  | لجنة متخصصة                | تطوير لائحة الدعم       |
| دعم الأسر المستحقة وفق النظام | دراسة ائتمارية             | زيادة الدعم وفق الموارد |
| استدامة التمويل               | تحديد الموارد والالتزامات  | توسيع المستفيدين        |
| حماية أموال الجمعية           | تحديد الاشتراكات           | سرعة الصرف              |
| تطوير النظام                  | التنفيذ عند ثبوت الاستدامة | قواعد شفافة             |

”ويستمر تطوير معاش طمان باعتباره إحدى مظلات الحماية والتكافل لأعضاء الجمعية وأسرهم، وفق الموارد والقواعد المعتمدة، مع السعي إلى تحسين المزايا واستدامة التمويل.“

## الترغل السريع في الأزمات والكوارث



18

الرعاية الصحية والاجتماعية

التكافل

الخدمات الاجتماعية

إنشاء آلية سريعة للتعامل مع:

الحالات الإنسانية العاجلة

الظروف الاستثنائية

الجوائح

الكوارث

بما يحمي الأعضاء وأسرهم، في حدود:

قرارات الجمعية العمومية

اللائحة

الموارد المتاحة

## شبكة الصقور في المحافظات



19

التنمية المستدامة

الخدمات الاجتماعية

التنظيم والإدارة

### الهيكل المقترح

5 أعضاء بكل محافظة يتم اختيارهم وفق:

النشاط

القدرة على التواصل

الثقة

الكفاءة

وتكون مهمتهم:

رفع التقارير لمجلس الإدارة

متابعة الخدمات

تنظيم الأنشطة

حصر الاحتياجات

التواصل مع الأعضاء

” الصقور في كل محافظة.. والجمعية قريبة من كل عضو.



الخدمات الاجتماعية      التكافل      رعاية الأعضاء وأسرهم

السعي للحصول على أرض بمدينة الشروق على طريق السخنة وفق القانون لإقامة مدافن للأعضاء وأسرهم.

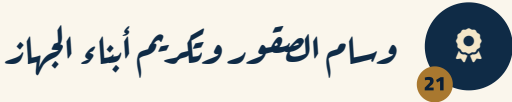
نموذج تخفيض التكلفة

” إذا بلغت تكلفة المدفن 800 ألف جنيه، يمكن - وفق النظام القانوني - دراسة مشاركة 8 أعضاء x 100 ألف جنيه.

وتتولى الجمعية، وفق النظام المعتمد:

الإدارة      الخدمات      التنظيم      سيارة نقل الموتى

كرامة العضو وأسرته.. حتى آخر العمر.



رعاية أصحاب المعاشات      الخدمات الاجتماعية      العلمية والثقافية

| التكريم                                       | الهدف                                      |
|-----------------------------------------------|--------------------------------------------|
| احتفال سنوي بأصحاب المعاشات                   | تقدير العطاء                               |
| تكريم الحاصلين على الدكتوراه                  | تشجيع العلم                                |
| مكافأة مالية تبدأ من 5,000 جنيه في أول احتفال | تحفيز الباحثين                             |
| وسام شرف الجمعية                              | تكريم متميز                                |
| حفظ الخبرات وربطها بالمكتبة الرقمية           | الاستفادة من الخبرات وخدمة الأجيال الجديدة |

” العطاء لا ينتهي بالمعاش.

## قوة الصقور في تكاملها



الرياضية والثقافية والدينية

الخدمات الاجتماعية

التنظيم والإدارة

| الكيان                                     | مجالات التكامل            |
|--------------------------------------------|---------------------------|
| النادي الرياضي والاجتماعي للعاملين بالجهاز | الرياضة والخدمات          |
| اللجنة النقابية                            | الخدمات والمزايا          |
| جمعية تيسير الحج والعمرة                   | الحج والعمرة والرحلات     |
| كيانات أخرى داخل الجهاز                    | الثقافة والخدمات والتكامل |

ويتم ذلك من خلال بروتوكولات قانونية واضحة دون تحميل أي جهة أو مسؤول أعباء مالية أو قانونية غير مقرر.

## الإصلاح المؤسسي وتعديل اللائحة



التنمية المستدامة

الحوكمة

التنظيم والإدارة

## تعديل لائحة النظام الأساسي

مراجعة وتحديث اللائحة بما يتناسب مع:

|        |                            |                 |                 |                        |            |                    |
|--------|----------------------------|-----------------|-----------------|------------------------|------------|--------------------|
| الشباب | إدارة المشروعات            | الحوكمة         | الرقمنة         | المشروعات والاستثمارات | حجم الأصول | حجم الجمعية الحالي |
|        | تعزيز دور الجمعية العمومية | وضوح الاختصاصات | الخدمات الجديدة | أصحاب المعاشات         |            |                    |

” الهدف: تطوير المؤسسة.. لا تكريس المناصب.

الإدارة بالكفاءة وإعادة الهيكلة

24

- التنمية المستدامة والموارد البشرية
- التنظيم والإدارة

| المجال                     | التنفيذ                                    |
|----------------------------|--------------------------------------------|
| المدير التنفيذي            | إدارة احترافية بالكفاءة                    |
| الهيكل الإداري             | إعادة هيكلة وفق الحاجة                     |
| الاختيار                   | الجدارة والكفاءة                           |
| ميثاق الشرف                | قواعد للسلوك والمسؤولية                    |
| مدونة السلوك الإلكتروني    | تنظيم التواصل                              |
| مكافحة الفساد وسوء الإدارة | حماية الجمعية                              |
| الصراعات الانتخابية        | حماية المؤسسة مع الحفاظ على النقد والرقابة |
| تضارب المصالح              | الإفصاح والضوابط                           |
| التقارير                   | مؤشرات أداء دورية                          |

رأس المال البشري والعمل والتشغيل

25

- التنمية المستدامة والموارد البشرية
- العمل والتشغيل

| الشباب           | أصحاب المعاشات  | جميع الأعضاء          |
|------------------|-----------------|-----------------------|
| تدريب وتأهيل     | بيت الخبراء     | قاعدة بيانات للكفاءات |
| فرص عمل          | استشارات وخبرات | دعم المشروعات         |
| ريادة أعمال      | تشغيل الخبرات   | البحث والابتكار       |
| شركات الصقور     | نقل الخبرة      | التدريب               |
| أولوية المشروعات | الإرشاد         | بناء مجتمع مهني       |

” الإنسان أصل.. والخبرة ثروة.

الجمعية العمومية شريك في القرار



26

التنظيم والإدارة

الحوكمة

” الجمعية العمومية ليست جهة تصديق فقط، وإنما شريك في المعرفة والرقابة والقرار.

| الالتزام | الأداة                    |
|----------|---------------------------|
| الإفصاح  | تقارير دورية              |
| الرقابة  | مؤشرات أداء               |
| المشاركة | عرض المشروعات الكبرى      |
| المساءلة | بيان ما تحقق وما لم يتحقق |
| الشفافية | التكلفة والعائد والمخاطر  |

صفة النفع العام



27

التنمية الاجتماعية

التنمية المستدامة

خدمة المجتمع

السعي لاكتساب صفة النفع العام وفق القانون والضوابط، بما يعزز:

- الدور المجتمعي
- الشراكات
- الخدمات
- الثقة المؤسسية
- الاستفادة من المزايا القانونية

## البرنامج الزمني 2026-2030



28

## أول 100 يوم

الرقمنة

لجان المشروعات

الهيكلية

المدير التنفيذي

الحوكمة

تعديل اللائحة

خدمات الأعضاء

الصيانة

2026

التكافل

المكتبة الرقمية

التشطيبات

التحصيل

كتلان وطله

2027

تشغيل الأصول

الإسكان

الحصاد

إنهاء كتلان

2027-2028

الخدمات الرقمية

الشركات

تقسيم المخابرات

العاصمة الإدارية

طله

2028-2029

المدافن

الاستراحات

قصر أحمد عرابي

بيت الصقور

2029-2030

إعداد خطة الدورة التالية

تقييم الأصول

تطوير الخدمات

تعظيم العوائد

## طوال الدورة

قياس العائد

الحوكمة

الصيانة

التحصيل

رضا الأعضاء

مؤشرات أداء

## مؤشرات النجاح



29

| الرقمنة          | أصحاب المعاشات | الشباب    | الأعضاء       | المشروعات        | المال والاستثمار |
|------------------|----------------|-----------|---------------|------------------|------------------|
| رقمنة الخدمات    | التكافل        | الإسكان   | زيادة الخدمات | إنهاء كتلان وطله | زيادة الأصول     |
| المكتبة الرقمية  | معاش طمان      | فرص العمل | رضا الأعضاء   | التشطيب والتسليم | زيادة العائد     |
| الذكاء الاصطناعي | بيت الخبراء    | التدريب   | شبكة المزايا  | حماية الحقوق     | تنويع الموارد    |
| قواعد البيانات   | التكريم        | CPA/CMA   | المصاييف      | مشروعات جديدة    | ضبط المصروفات    |

التنمية المستدامة

الأنشطة الاقتصادية

التنظيم والإدارة

قبل تنفيذ أي مشروع كبير:

تقييم مخاطر

عائد متوقع

مصدر تمويل

دراسة اقتصادية

دراسة مالية

دراسة هندسية

دراسة قانونية

مسؤول تنفيذ

جدول زمني

## القاعدة

” لا التزام مالي كبير دون دراسة واعتماد ومصدر تمويل واضح.

وتقدم الإدارة للجمعية العمومية بصورة دورية:

الإجراءات التصحيحية

المخاطر

أسباب التأخير

العائد

التكلفة

ما لم يتحقق

ما تحقق

الرؤية

جمعية مليارية من مشروعات عمرانية واستثمارات منتجة، تعظم أموال الأعضاء وتقدم لهم خدمات مستدامة دون تحميلهم أعباء مالية غير ضرورية.

الرسالة

حماية أموال الجمعية، وتعظيم قيمة أصولها، وإنجاز مشروعاتها، وتنويع مصادر دخلها، وتحويل العائد إلى إسكان وخدمات وتكافل وفرص عمل ومعرفة، مع إعطاء أولوية للشباب وأبناء الأعضاء، ورعاية أصحاب المعاشات، وإدارة الجمعية بالحوكمة والكفاءة والشفافية.

المعادلة الكبرى لبرنامج الصقور

| ثروة نحميها   | أصول ننميها   | مشروعات ننجزها | عوائد نحققها    |
|---------------|---------------|----------------|-----------------|
| أموال الأعضاء | أصول ثابتة    | كتلان وطله     | فوائد مستهدفة   |
| حقوق الجمعية  | مشروعات جديدة | الإسكان        | إيرادات مستدامة |
| السيولة       | استثمارات     | التشطيبات      | تمويل الخدمات   |

| شباب نبنى مستقبله | أعضاء نخدمهم | أصحاب معاشات نرعاهم | جمعية نحميها       |
|-------------------|--------------|---------------------|--------------------|
| إسكان             | مزايا        | معاش طمان           | حوكمة              |
| عمل               | مصايف        | بيت الخبراء         | شفافية             |
| تعليم             | تكافل        | تكريم               | رقمنة              |
| CPA/CMA           | صحة          | نقل الخبرة          | جمعية عمومية شريكة |

## الخاتمة

### مهدنا الأرض... زرعناها... أثمرت... وجاء وقت الحصاد

لم يعد المطلوب أن نبدأ من جديد؛ فقد مهدنا الأرض وزرعناها، وأصبحت أمامنا ثمار حقيقية. ومهمتنا في المرحلة القادمة أن نحمي هذه الثمار، ونحسن حصادها، ونحولها إلى أصول أقوى، ومشروعات مكتملة، وخدمات أفضل، وفرص حقيقية للشباب، ورعاية تليق بأصحاب المعاشات، وحياة أكثر استقرارًا للأسر الأعضاء.

ثروة نحميها.. أصول ننميها.. مشروعات ننجزها.. وشباب نبني مستقبله.

### الصقور.. من الإنجاز إلى الحصاد